MAI 2021

3 QUESTIONS À

CHAKIB HANI MOUHOUBI - CHIEF DATA SCIENTIST CHEZ SERMAS INDUSTRIE

PRÉSENTATION

- Ingénieur diplômé du MiSCIT: Master in Systems, Control & IT (Grenoble INP - Gipsa Lab)
- Une carrière internationale, dans des grands groupes industriels (Philip Morris, Tetra Pack, Vinci...)
- Conception et direction du projet de digitalisation du parc machine SERMAS

Pouvez-vous nous en dire plus sur le projet de modernisation du parc machine SERMAS ?

*"Après dix ans de carrière à l'international, **j'ai rejoint SERMAS pour renforcer l'expertise en automation**. Quelques mois plus tard, après m'être imprégné du contexte, je me suis dit que mes compétences pouvaient nous permettre d'**aller beaucoup plus loin que le développement d'automatismes**.*

*La direction s'était également aperçue que **les confrères, qui opéraient dans les métaux ferreux, avaient déjà bien intégré l'IA** à leurs processus. De notre côté, au contraire, les machines communiquaient très peu avec leur environnement. Nous avons alors lancé **un projet très ambitieux de digitalisation** du parc machine."*

Quels ont été les principaux bénéfices en interne et pour vos clients ?

*"Clairement, ce projet nous a permis d'**avoir plusieurs années d'avance sur nos concurrents directs**. Ce qui était auparavant un frein à notre démarche d'amélioration continue est maintenant **un coup de boost formidable** !*

*Certaines étapes ont été plus complexes que d'autres à mener, par rapport à la **gestion de la résistance au changement**, par exemple. En revanche, dès que les salariés et les clients se sont impliqués dans la **conception et l'utilisation de SERMALOGIX**, notre logiciel embarqué aux machines, nous n'avons eu que des éloges (rires) !*

*Nous avons aujourd'hui accès à des données qu'il était impensable d'obtenir il y a encore 3 ans, comme les données de production, les données de lubrification, sur le système d'aspiration... Nous sommes également capable, grâce **aux algorithmes que nous avons conçus, de faire des analyses poussées de vibrations machine**.*

MiTi marketing pour l'industrie

*Toutes ces données permettent de faire de la **maintenance prédictive**, mais aussi de calculer la quantité de matière utilisée sur une période donnée, d'**historiser toutes les opérations**, etc. Pour faire simple, chaque salarié de l'usine y trouve son intérêt : du responsable de production, au qualiticien, en passant par les opérateurs et évidemment les directeurs."*

Considérez-vous que la data est l'avenir de l'industrie ?

*"J'en suis certain, la data est l'avenir de très nombreux secteurs et l'industrie en fait partie ! Pourtant, **il y a encore des chantiers à mener avant qu'elle puisse prendre toute sa valeur**. L'IT et le monde industriel doivent apprendre à mieux se connaître. Notre projet de développement logiciel a été un succès chez SERMAS, car **j'ai toujours exercé dans l'industrie et mes collègues sur le terrain avaient une appétence pour l'informatique**, mais ce schéma est assez rare. Si nous avions fait appel à un prestataire IT extérieur, qui ne connaissait pas **nos spécificités métier** de sciage et surfaçage d'aluminium, nous n'en serions pas là aujourd'hui, c'est certain !*

*Ensuite, il faut **améliorer la partie financement**. Certes de nombreuses aides existent, mais les conditions pour les obtenir sont parfois hors d'atteinte pour les PMI comme nous... C'est dommage, car nous avons beaucoup de projets en tête ! Nous aimerions passer plus de temps à **développer de nouvelles applications pour nos clients**, plutôt qu'à étudier les possibilités de subventions...*

*Enfin, je pense que la data va être **un excellent moyen de moderniser les usines et de redonner goût aux nouvelles générations**. L'image des métiers industriels s'est ternie et **la numérisation des postes de travail** est un des moyens de l'améliorer, pourvu que les efforts soient faits dans les écoles et les centres de formation."*

"L'IT ET LE MONDE INDUSTRIEL DOIVENT APPRENDRE À MIEUX SE CONNAÎTRE. NOTRE PROJET DE DÉVELOPPEMENT LOGICIEL A ÉTÉ UN SUCCÈS CHEZ SERMAS, CAR J'AI TOUJOURS EXERCÉ DANS L'INDUSTRIE ET MES COLLÈGUES SUR LE TERRAIN AVAIENT UNE APPÉTENCE POUR L'INFORMATIQUE, MAIS CE SCHÉMA EST ASSEZ RARE. "